



10 ÅR

20

ÅRSMELDING

25

1. Styreleders forord

Styret legger med dette frem årsmelding for EMS Norway for 2025. Året har vært preget av solid utvikling på flere områder: medlemsmassen har vokst, det er etablert felles rammer for både lokale og nasjonale konkurranser, og foreningen har tatt de første stegene mot et tettere internasjonalt samarbeid.

Samtidig har året også bydd på utfordringer, særlig knyttet til kapasitet og økonomi. Styret er likevel godt fornøyd med retningen foreningen nå beveger seg i, og takker alle medlemmer, frivillige og samarbeidspartnere som har bidratt gjennom året.

2. Om foreningen

EMS Norway er en landsdekkende forening som arbeider for å styrke fag og kompetanse i norsk ambulansetjeneste gjennom samtrening, konkurranser og faglige møteplasser. Foreningen samler ansatte, helseforetak, utdanningsinstitusjoner og andre relevante aktører om et felles løft for kvalitet og samhandling.

3. Styret

I 2025 har styret bestått av følgende personer:

Leder: Thomas Renngård

Nestleder: Thomas Berg Green

Styremedlem: Siw B. Karlsen

Styremedlem: Anita Nordås Kildahl

Styremedlem: Erik Emberland Andersen

Styremedlem: Kjetil Kvanaas

Styret har avholdt fem styremøter i perioden.

4. Medlemmer

Per 31.12.2025 hadde EMS Norway 271 registrerte medlemmer, en økning på 34 fra 2024. Av disse er 10 organisasjonsmedlemmer (helseforetak) eller sponsormedlemmer. Bedrifter er ikke inkludert i oversikten.

Medlemstallet har hatt en stabil økning de siste årene, med en særlig markant vekst etter innføringen av obligatorisk medlemskap som inkluderer forsikring for deltakere under lokale og nasjonale EMS-arrangementer.

Det har ikke vært prioritert aktiv medlemsverving eller målrettede kampanjer i sosiale medier gjennom året, hovedsakelig av kapasitetshensyn. Til tross for dette er styret godt fornøyd med den positive utviklingen.

5. Styrets arbeid

Styret har arbeidet i tråd med vedtatt handlingsplan, med særlig vekt på tiltak som kan bidra til å øke antall betalende medlemmer og styrke foreningens faglige tilbud.

For første gang lyste foreningen ut økonomiske støttebidrag til arrangering av lokale konkurranser. Styret behandlet to søknader i perioden, og begge ble innvilget.

Som et resultat av en felles workshop året før, med deltakelse fra lokale aktører og representanter fra nasjonale tjenester, ble felles reglement, mesterskapsplan og etiske retningslinjer vedtatt i 2025. Det ble samtidig besluttet at deltakere i både lokale og nasjonale konkurranser skal være medlem av EMS Norway.

Gjennom medlemskapet er det tegnet arrangementsforsikring som omfatter stab, dommere og deltakere. Forsikringen har vært gjeldende for gjennomføringene i Telemark og på Sørlandet i 2025.

6. Aktivitet og arrangementer

Styret har vært representert ved konkurransene både i Telemark og på Sørlandet. Under arrangementet på Sørlandet deltok EMS Norway også med et eget deltakerlag, samtidig som foreningens aktivitet ble profilert og synliggjort.

Styret ønsker å videreføre arbeidet med å stimulere til flere lokale konkurranser og å styrke det faglige tilbudet gjennom samlinger, foredrag og kurs. Dette er imidlertid krevende innenfor eksisterende rammer.

All aktivitetsøkning er ressurskrevende og forutsetter at foreningen samtidig klarer å styrke inntektsiden. Medlemskontingenten er den viktigste inntektskilden og sikrer en forutsigbar og bærekraftig driftsramme.

Flere helseforetak og arbeidstakerorganisasjoner har i løpet av året sluttet seg til foreningen, men det er fortsatt behov for bredere deltakelse. Dette vil være et kontinuerlig fokusområde også i kommende periode.

7. Kommunikasjon og synlighet

Nettsider og domener

Hjemmesiden har blitt jevnlig oppdatert, både teknisk og redaksjonelt. Nettsiden er videre forbedret med hensyn til innhold, menystruktur, brukervennlighet og responsivitet.

Nettbutikken har ikke vært i drift i 2025. Den har samlet sett gått med et mindre underskudd tidligere år, hovedsakelig på grunn av kostnadsnivå for materiell og porto. Det vurderes fortløpende

om det er aktuelt å gjenåpne nettbutikken, forutsatt at det finnes en fornuftig logistikk-løsning med leverandør.

Sosiale medier

Engasjementet rundt EMS Norway på sosiale medier har økt gjennom året. Den største veksten i følgere er sett på Instagram og særlig på Snapchat, spesielt i forbindelse med det nasjonale ambulansেমesterskapet og de lokale konkurransene i Telemark og på Sørlandet. Foreningens LinkedIn-konto har også hatt en merkbar økning i både følgere og aktivitet.

EMS Norway er tilstede på alle de største sosiale medieplattformene med unntak av TikTok.

En sentral utfordring er å opprettholde jevn aktivitet. Styret vil i kommende periode utarbeide en sosial mediestrategi som del av arbeidet med å strukturere markedsførings- og profileringsarbeidet.

Nyhetsbrev

Nyhetsbrevet er en viktig kanal for å holde kontakt med medlemmene og dele nyheter og faglig informasjon. Per årsskiftet hadde nyhetsbrevet over 400 registrerte mottakere.

8. Økonomi

Årsregnskapet for 2025 viser et negativt årsresultat på -23 570,88 kr. Foreningens egenkapital per årsskiftet er 103 643 kr.

Det negative resultatet skyldes i all hovedsak deltakelse i den internasjonale konkurransen i Stockholm, arrangert av EMS Europe. For denne aktiviteten viste det seg at budsjettet ikke samsvarte med det faktiske kostnadsbildet, noe som medførte høyere utgifter enn forutsatt. Erfaringene tas med inn i arbeidet med fremtidige internasjonale deltakelser, slik at budsjettering og risikostyring kan styrkes.

Kjell Olav Hauge har fungert som kasserer i 2025, men valgte å tre ut av vervet ved årsskiftet. Eivind Tyrum Engstad er valgt til ny kasserer og har sammenstilt årsregnskapet for 2025.

Fullstendig årsregnskap fremlegges som eget vedlegg til årsmeldingen.

Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2025	2024	2023
Driftsinntekter			
Kontingenter/medlemskap privat	kr 10 877,75	kr 13 803,76	kr 3 257,00
Kontingenter/medlemskap organisasjoner	kr 117 500,00	kr 70 000,00	kr -
Tilskudd/Støtte	kr -	kr 20 000,00	kr 20 000,00
Tilskudd/Støtte internasjonal konkurranse	kr -	kr -	kr 120 000,00
Tilskudd/Støtte nasjonalt mesterskap	kr -	kr 40 000,00	kr -
EMS NOR webshop	kr -	kr -	kr 4 470,00
Andre Inntekter(Kundeutbytte)	kr 280,00	kr 45 620,28	kr 155,00
Sum Driftsinntekter	kr 128 657,75	kr 189 424,04	kr 147 882,00
Driftskostnader			
Lisens/Domener	kr 5 944,00	kr 6 335,73	kr 6 170,00
Møtekostnader	kr 6 674,10	kr 33 339,53	kr 5 567,00
Profilering/Markedsføring	kr 12 870,74	kr -	kr 1 792,00
Annen Driftskostnad	kr 12 683,75	kr 31 128,17	kr 25 553,00
Kostnader nasjonalt mesterskap	kr 113 659,54	kr 87 497,85	kr -
Kostnader internasjonal konkurranse	kr -	kr -	kr 122 651,00
Sum driftskostnader	kr 151 832,13	kr 158 301,28	kr 161 733,00
Driftsresultat	-kr 23 174,38	kr 31 122,76	-kr 13 851,00
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekster			
Annen renteinntekt	kr 28,00	kr 58,00	kr 43,00
Sum finansinntekter	kr 28,00	kr 58,00	kr 43,00
Finansutgifter og finanskostnader			
Finansutgifter			
Bankgebyrer	kr 424,50		
Sum finansutgifter	kr 424,50		
Netto finansposter	-kr 396,50	kr 58,00	kr 43,00
Årsresultat	-kr 23 570,88	kr 31 180,76	-kr 13 808,00
Balanse pr. 31.12.2024			
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Eiendeler			
Omløpsmidler			
Bankinnskudd, konttanter ol.	kr 103 643,60	kr 127 214,00	kr 84 075,00
Sum eiendeler	kr 103 643,60	kr 127 214,00	kr 84 075,00
Annen egenkapital			
Sum egenkapital			
Oslo, 20.4.2026			
Eivind Engstad			
Kasserer			

9. Strategi og retning

Styret har i perioden arbeidet med å videreutvikle organisasjonen fra en nasjonal arena til også å omfatte internasjonale elementer. Det er en målsetning å legge til rette for konkurranser i et internasjonalt format i Norge, som et ledd i å styrke både faglig nivå og operativ kompetanse.

Som del av dette arbeidet planlegges det å invitere et begrenset antall internasjonale lag til det nasjonale ambulansেমesterskapet i 2026, i tillegg til observatører fra utlandet. Målet er en gradvis utvikling mot internasjonal deltakelse, med en innledende ramme på om lag 3–4 utenlandske lag.

Styret har videre lagt vekt på å styrke koblingen mot internasjonale fagmiljøer, med bakgrunn i et ønske om å hente erfaring og kompetanse fra miljøer der denne typen konkurranser har et høyere modningsnivå. Dette anses som et viktig bidrag til videre utvikling av norsk ambulansetjeneste.

10. Måloppnåelse og utfordringer

Måloppnåelse

I henhold til foreningens formål og handlingsplan har styret i 2025 blant annet:

- Det er inngått avtaler med 7 helseforetak som organisasjonsmedlemmer.
- Det er inngått avtale med 2 sponsormedlemmer.
- Vi har inngått samarbeidsavtale med arbeidstakerorganisasjonene Delta og Fagforbundet som organisasjonsmedlemmer.

Utfordringer

Systematisk opplæring er krevende, og det er særlig krevende å tilby slik opplæring på både lokalt, regionalt og nasjonalt nivå samtidig. For at en slik bred implementering skal være realistisk på sikt, må foreningen tilføres mer forutsigbare rammer, ressurser og kompetanse.

Styret har gjennom året arbeidet systematisk med dette, noe som har medført tilvekst av flere organisasjonsmedlemmer blant landets ambulansetjenester.

11. Takk

Styret vil rette en varm takk til alle samarbeidspartnere som har bidratt til foreningens arbeid i 2025. Helseforetak, arbeidstakerorganisasjoner, utdanningsinstitusjoner, sponsorer og lokale arrangører har alle vært viktige bidragsyttere til de resultatene som er oppnådd.

En særlig takk rettes til alle de frivillige som stiller opp for EMS Norway – stab, dommere, instruktører, deltakere, lokale ildsjeler og andre som legger ned tid og engasjement i foreningens aktiviteter. Uten deres innsats ville hverken de lokale konkurransene eller det nasjonale mesterskapet vært mulig å gjennomføre. Styret setter stor pris på den dugnadsinnsatsen som preger miljøet.

12. Oppsummering og veien videre

2025 har vært et år med solid fremgang. Medlemsmassen har vokst, felles rammer for konkurranseaktivitet er kommet på plass, og foreningen har tatt konkrete steg mot større internasjonal tilstedeværelse. Det negative årsresultatet gir læring som tas med inn i videre arbeid, og egenkapitalen er fortsatt på et forsvarlig nivå.

Inn i 2026 ser styret positivt på mulighetene som ligger foran foreningen. Ikke minst markerer 2026 et viktig veiskille ved at EMS Norway feirer sitt 10-årsjubileum – et år som både gir anledning til å markere det som er bygget opp, og til å løfte blikket mot det som ligger foran oss. Styret vil legge vekt på å synliggjøre jubileet på en måte som styrker både faglig aktivitet, samhold og foreningens posisjon nasjonalt og internasjonalt.

Med et stødig medlemsgrunnlag, et aktivt og dedikert styre, og et voksende nettverk av samarbeidspartnere og frivillige, er grunnlaget godt for at EMS Norway kan fortsette å bidra til kvalitet, samarbeid og kontinuerlig læring i norsk ambulansetjeneste også i jubileumsåret.

13. Signaturer

Styret i EMS Norway godkjenner med sine signaturer årsmelding for 2025.

Oslo, 20. april 2026

Leder

Thomas Renngård


[Thomas Renngård \(Apr 20, 2026 14:34:22 GMT+2\)](#)

Nestleder

Thomas Berg Green




Styremedlem

Siw B. Karlsen


[Siw B. Karlsen \(Apr 20, 2026 15:09:57 GMT+2\)](#)

Styremedlem

Anita Nordås Kildahl


[Anita Nordås Kildahl \(Apr 20, 2026 13:56:43 GMT+2\)](#)

Styremedlem

Erik Emberland Andersen


[Erik Emberland Andersen \(Apr 20, 2026 14:19:47 GMT+2\)](#)

Styremedlem

Kjetil Kvanaas


[Kjetil Kvanaas \(Apr 20, 2026 14:47:26 GMT+2\)](#)












Årsmelding 2025 EMS Norway


Final Audit Report

2026-04-20

Created:	2026-04-20
By:	Thomas Green (thomas@norskforstehjelpsrad.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAUewV3pWdvHT2CyBErJGp8tC7RRsY_HkW

History


-  Document created by Thomas Green (thomas@norskforstehjelpsrad.no)
2026-04-20 - 11:46:28 AM GMT- IP address: 51.175.100.155
-  Document emailed to Thomas Renngård (thomas.renngard@live.no) for signature
2026-04-20 - 11:46:35 AM GMT
-  Document emailed to Thomas Green (thomas@norskforstehjelpsrad.no) for signature
2026-04-20 - 11:46:35 AM GMT
-  Document emailed to Siw B. Karlsen (siwkarlsen@hotmail.com) for signature
2026-04-20 - 11:46:35 AM GMT
-  Document emailed to Anita Nordås Kildahl (anita.kildahl@gmail.com) for signature
2026-04-20 - 11:46:36 AM GMT
-  Document emailed to Erik Emberland Andersen (andersenerikemberland@gmail.com) for signature
2026-04-20 - 11:46:36 AM GMT
-  Document emailed to Kjetil Kvanaas (kjetil@kvanaas.no) for signature
2026-04-20 - 11:46:36 AM GMT
-  Email viewed by Thomas Green (thomas@norskforstehjelpsrad.no)
2026-04-20 - 11:46:53 AM GMT- IP address: 51.175.100.155
-  Document e-signed by Thomas Green (thomas@norskforstehjelpsrad.no)
Signature Date: 2026-04-20 - 11:47:28 AM GMT - Time Source: server- IP address: 51.175.100.155
-  Email viewed by Anita Nordås Kildahl (anita.kildahl@gmail.com)
2026-04-20 - 11:55:39 AM GMT- IP address: 66.102.9.196
-  Document e-signed by Anita Nordås Kildahl (anita.kildahl@gmail.com)
Signature Date: 2026-04-20 - 11:56:43 AM GMT - Time Source: server- IP address: 104.28.105.24

 Email viewed by Erik Emberland Andersen (andersenerikemberland@gmail.com)

2026-04-20 - 12:18:25 PM GMT- IP address: 79.160.24.1

 Document e-signed by Erik Emberland Andersen (andersenerikemberland@gmail.com)

Signature Date: 2026-04-20 - 12:19:47 PM GMT - Time Source: server- IP address: 172.225.71.166

 Email viewed by Thomas Renngård (thomas.renngard@live.no)

2026-04-20 - 12:26:08 PM GMT- IP address: 51.175.152.44

 Document e-signed by Thomas Renngård (thomas.renngard@live.no)

Signature Date: 2026-04-20 - 12:34:22 PM GMT - Time Source: server- IP address: 51.175.152.44

 Email viewed by Kjetil Kvanaas (kjetil@kvanaas.no)


2026-04-20 - 12:46:06 PM GMT- IP address: 104.28.105.24

 Document e-signed by Kjetil Kvanaas (kjetil@kvanaas.no)

Signature Date: 2026-04-20 - 12:47:26 PM GMT - Time Source: server- IP address: 51.174.112.148

 Email viewed by Siw B. Karlsen (siwkarlsen@hotmail.com)

2026-04-20 - 12:58:46 PM GMT- IP address: 104.28.105.24

 Document e-signed by Siw B. Karlsen (siwkarlsen@hotmail.com)

Signature Date: 2026-04-20 - 1:09:57 PM GMT - Time Source: server- IP address: 193.69.98.122

 Agreement completed.

2026-04-20 - 1:09:57 PM GMT